

# GESTION DES STOCKS

## Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Comprendre les enjeux financiers et opérationnels liés aux stocks.
- Identifier les différents types de stock et appliquer les méthodes de gestion appropriées.
- Mettre en place des stratégies de réapprovisionnement et d'optimisation des niveaux de stock (seuils, inventaires, rotation).
- Utiliser des indicateurs de pilotage pour suivre et améliorer la performance stock.
- Réduire les risques de rupture, les surplus et améliorer la réactivité logistique.

## Méthodes pédagogiques

- Apports théoriques + études de cas pratiques + exercices en groupe.
- Supports pédagogiques fournis : fiches outils, modèles de calculs, formules.

## Modalités d'évaluation

- Évaluation des compétences à partir d'une grille d'évaluation, observation des exercices pratiques, et bilan en fin de formation.

## Inscription

Pour vous inscrire à cette formation, contactez-nous à [contact@apoi.re](mailto:contact@apoi.re) ou au **06 93 87 33 53**. Nous vous accompagnerons dans le processus d'inscription.

## Nos formateurs

Professionnels de la logistique, spécialistes stock, avec expérience terrain dans la gestion de stocks, optimisation, et travail d'indicateurs.

## Modalités

*La formation est accessible après une analyse des besoins réalisée avec l'employeur ou le référent. Le délai d'accès est d'au moins un mois après validation de la demande.*

**DURÉE** : 14 heures = 2 jours de formation.

**VALIDITÉ** : Pas de durée de validité.

**PUBLIC** : Gestionnaires de stock, responsables approvisionnement, magasiniers, logisticiens, toute personne intervenant sur la chaîne stock/flux en entreprise.

**PRÉREQUIS** : Aucun.

**NOMBRE DE PARTICIPANTS** : 12 stagiaires maximum

**ACCESSIBILITE AUX PERSONNES HANDICAPEES** : Lors de l'inscription, nous évaluons les adaptations nécessaires, avec l'appui de partenaires, et invitons les personnes en situation de handicap de contacter notre référent **M. BELGUENDOZ Benaouda** par mail à [direction@apoi.re](mailto:direction@apoi.re).

**ATTESTATION** : Une attestation de formation sera délivrée aux participants ayant validé les acquis et justifié de leur assiduité tout au long de la session.



# GESTION DES STOCKS

## Programme

### **Module 1 – Fondations de la gestion des stocks**

- Rôle des stocks dans l'entreprise : coûts, trésorerie immobilisée, impact sur production/service
- Types de stocks : sécurité, transit, dormants, maximum, minimum
- Principes de rotation, couverture, taux de service
- Méthodes de valorisation (coût unitaire, FIFO)

### **Module 2 – Réapprovisionnement et méthodes pratiques**

- Paramétrage des seuils de réapprovisionnement, point de commande, fréquence
- Approvisionnement périodique vs réapprovisionnement au fil
- Introduction aux méthodes Juste-à-Temps (JAT), Kanban
- Gestion des fournisseurs / alertes pour les délais

### **Module 3 – Inventaire, codification et organisation physique**

- Planification et conduite des inventaires : périodique, tournant, permanent
- Codification des produits, organisation des emplacements, zonage
- FIFO / PEPS / méthode ABC (80/20), loi de Pareto
- Optimisation de l'espace et bons gestes de manutention

### **Module 4 – Pilotage et amélioration continue**

- Indicateurs de gestion : taux de rotation, taux de rupture, valeur immobilisée
- Tableaux de bord, suivi des indicateurs clés de performance
- Identification des stocks obsolètes et réduction des excédents
- Retour d'expérience : analyse de risques, ajustements de process

